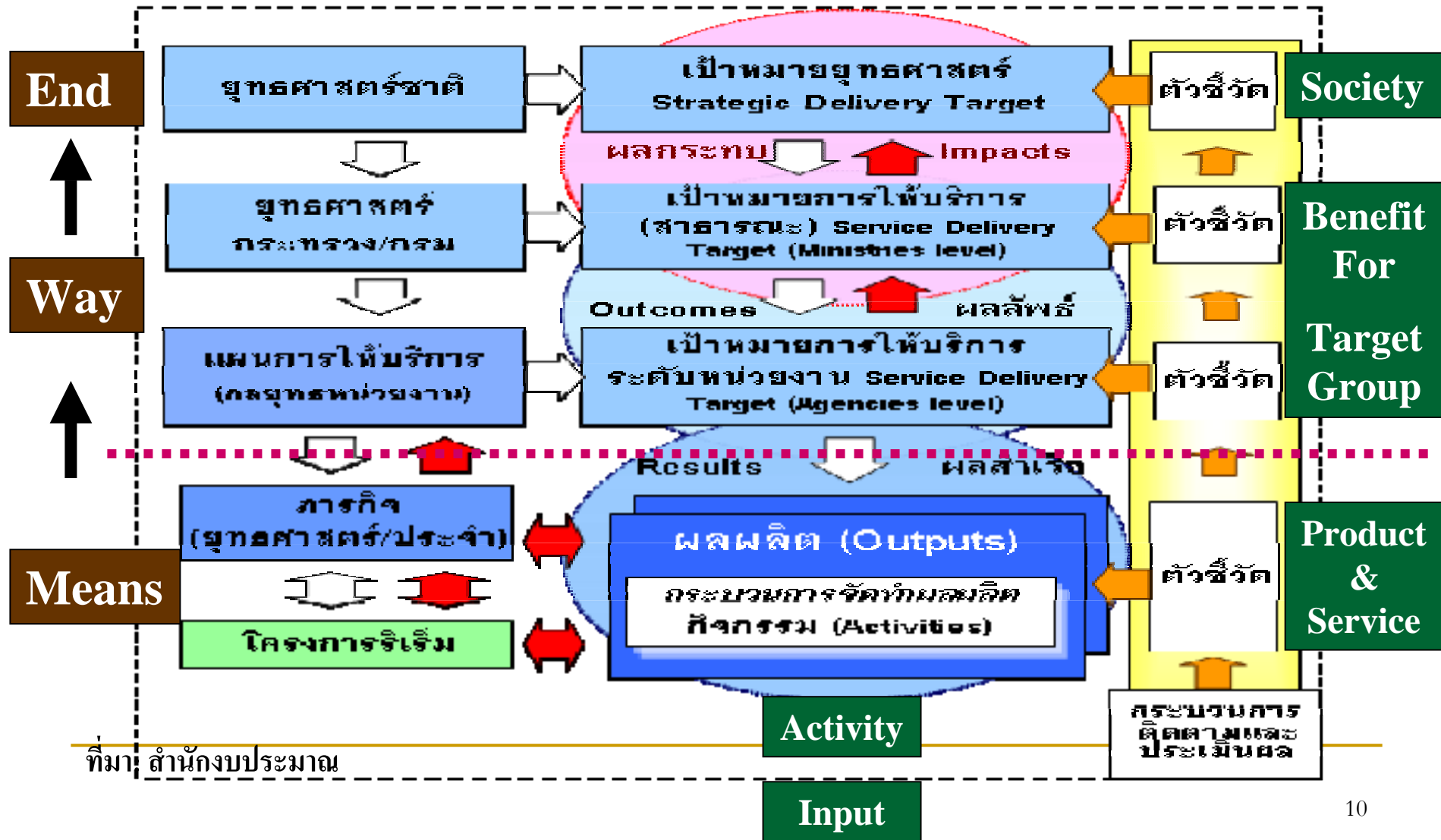


# โครงสร้างแผนงบประมาณตามยุทธศาสตร์

## สำนักงบประมาณ



# ผลผลิตที่ประเมินความคุ้มค่า



# ยุทธศาสตร์เป็นภาษาทางทหารใช่หรือไม่?

**STRATEGY = STRATEGOS**

= **straos + agein**

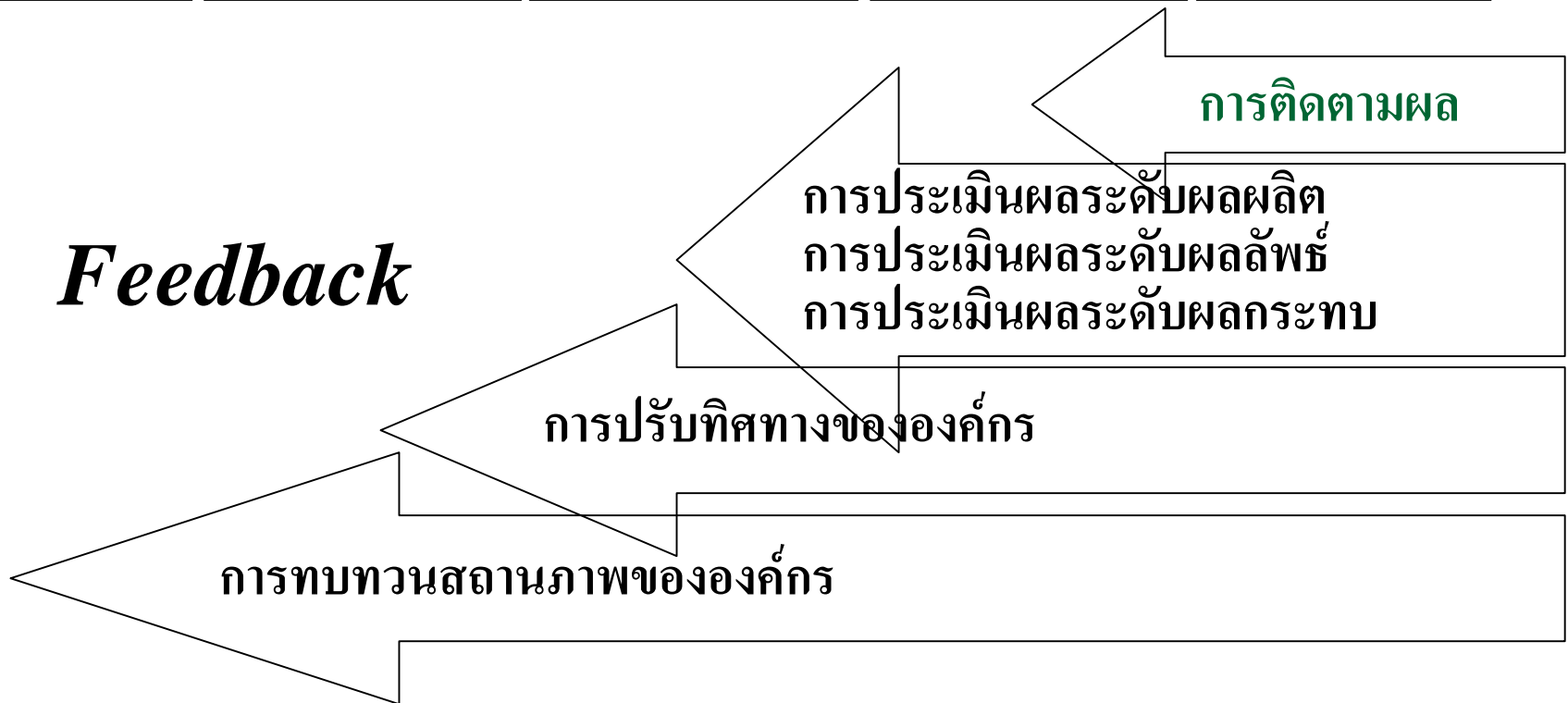
= **army + leading** แปลว่า การนำกองทัพไปสู่จุดหมายปลายทาง  
ทางเพื่อชัยชนะ

= **leading the total organization** แปลว่า การนำองค์การโดยรวม  
ไปสู่จุดหมายปลายทางเพื่อบรรลุความสำเร็จ

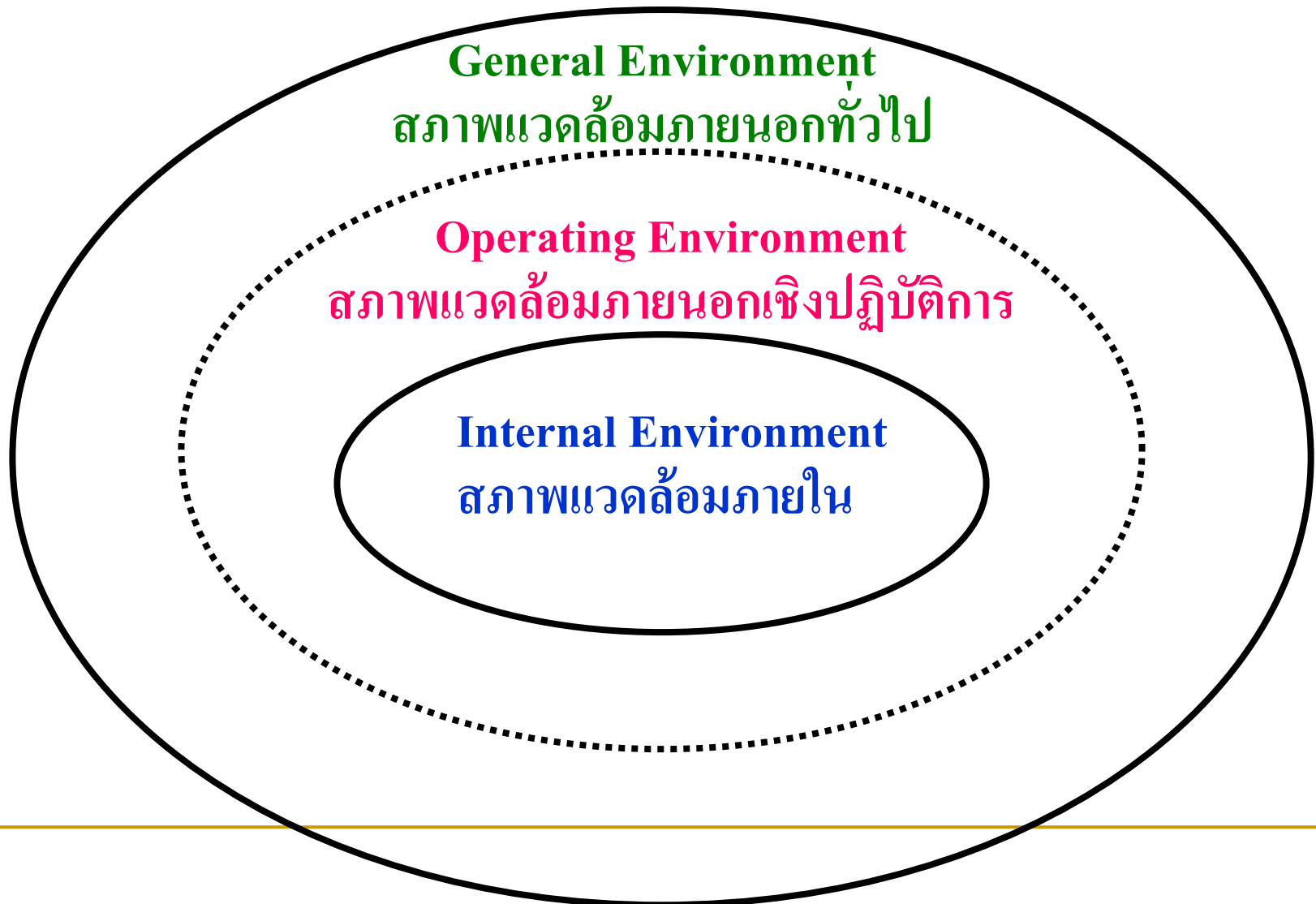
---

(Greenley, 1989:254-255)

# กระบวนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management Process)



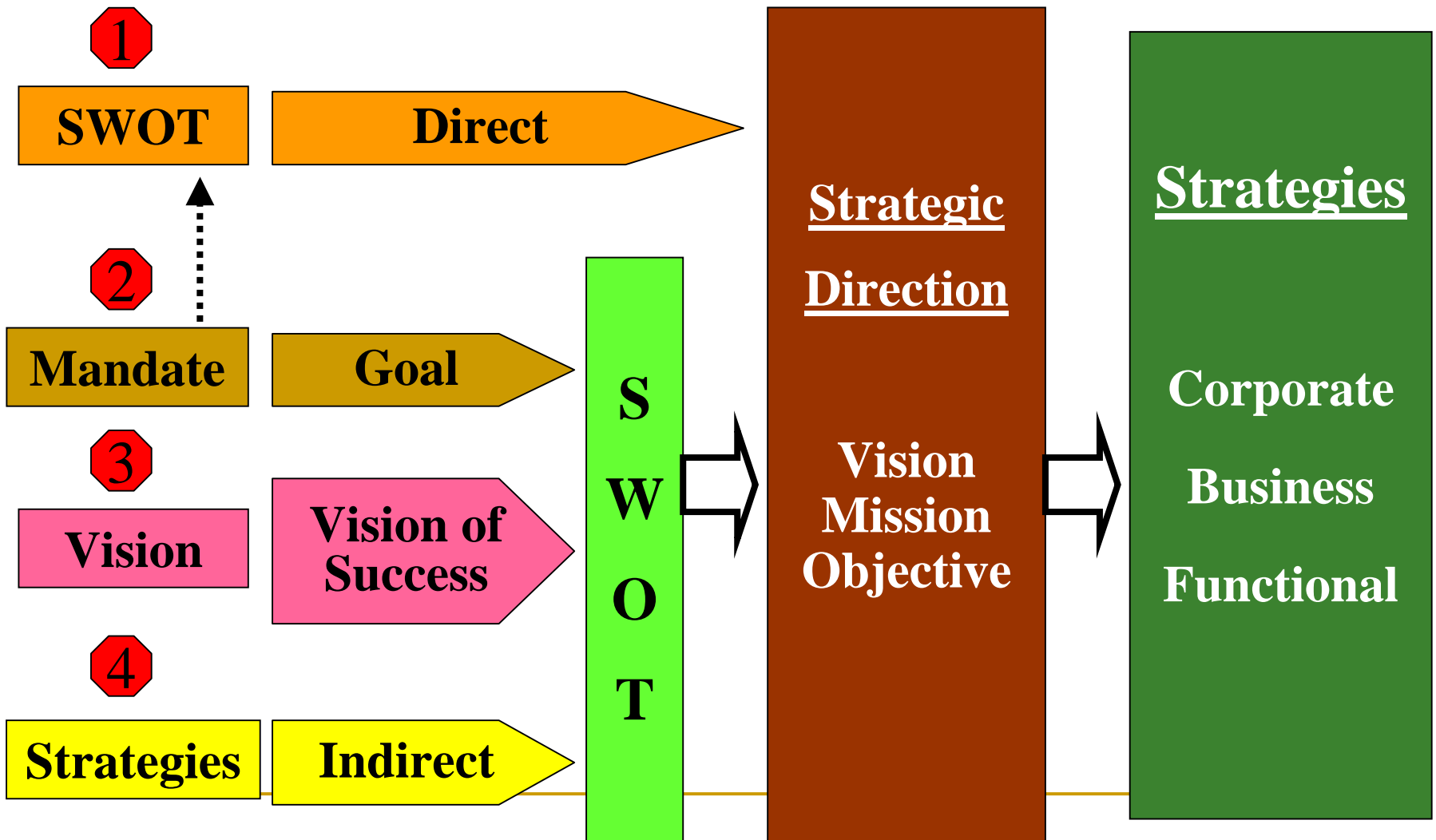
# Systems Theory = ทฤษฎีระบบว่าด้วยสภาพแวดล้อม ขององค์กร



# Strategic Issues

- **Direct approach** – เริ่มจากวิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดกลยุทธ์
- **Goals approach** – ยึดกลยุทธ์ของหน่วยงานเข้าสังกัด แล้ววิเคราะห์ SWOT เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม
- **Vision of success approach** – วาดฝันวิสัยทัศน์ แล้ววิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม
- **Indirect approach** – ขอยืมกลยุทธ์จากองค์กรอื่น แล้วพิจารณาความเหมาะสมของกลยุทธ์ด้วยการวิเคราะห์ SWOT.

# การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์



# ความแตกต่างในเนื้อหาของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติงาน

ช่วงเวลาจัดทำ	ชื่อของแผน	เนื้อหา
	/	SWOT ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ผลผลิต
เมื่อกรมเสนอคำขอของงบประมาณเข้าสู่ ครม.	แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกรม (3 ปี + 1 ปี) หรือ แผนปฏิบัติการระยะยาว	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ผลผลิต
เมื่อกรมเสนอคำขอของงบประมาณเข้าสู่ ครม.	แผนปฏิบัติราชการประจำ ปีของกรม หรือแผน ปฏิบัติการประจำปีเพื่อ เสนอขอของงบประมาณ	กลยุทธ์ ผลผลิต <u>กิจกรรม (เฉพาะกิจกรรมหลัก)</u> <u>งบประมาณที่คำนวณค่าใช้จ่าย</u> <u>ปันส่วนด้วยแล้ว</u>



ช่วงเวลาจัดทำ	ชื่อของแผน	เนื้อหา
<p>เมื่อกรมปรับงบประมาณตาม พรบ.งบ            งบประมาณที่ผ่านรัฐสภา            แล้ว</p>	<p>.</p>	<p>กลยุทธ์ ผลผลิต  <u>กิจกรรม (เฉพาะ</u>  <u>กิจกรรมหลัก)</u></p>
		<p>ผลผลิต            กิจกรรม  <u>กิจกรรมหลักและ</u>  <u>ขั้นตอน</u>  <u>กิจกรรมสนับสนุน</u></p>