



ค ่วน ก ี ส ุด บ ัน ท ี ก ข ้อ ค วาม

ส ่วน ร าช ก าร ก ุ ล ุ ม พ ั ด น ร ะ บ บ บ ริ ห าร โ ท ร . ๐ - ๒ ๖ ๑ ๘ - ๒ ๓ ๒ ๓ ต ่อ ๑ ๗ ๑ ๖

ที่ น ร ๐ ๒ ๒ ๓ / ๒ ๓

ว ัน ที่ ๑ ๒ ม ก ร ร าค ม ๒ ๕ ๖ ๐

ร ี อ ง แ ม น ป รั บ ป รั ง ก าร ค ว บ ค ุ ม ก าย ใน ก ร ม ป รั ช าส ัม พ ัน ธ์ ป รั ช ำ ป ิง บ ป รั ช ำ ม าน พ . ศ . ๒ ๕ ๖ ๐

ร ี ย น อ ป ส .

ร ี อ ง เ ต ี ม

ร ะ บ ี ย บ ค ณะ ก ร ม ก าร ต ร ว จ ี น แ ม ่ น ด ิ น ว่า ต ั ว ย ก าร ก ำ ห น ด ม ำ ต ร ฐ าน ก าร ค ว บ ค ุ ม ก าย ใน พ . ศ . ๒ ๕ ๕ ๔ ข ้อ ๕ ก ำ ห น ด ใ ห้ หน่วยงาน ก าศ ร ัฐ จ ั ต ว ำ ง ร ะ บ บ ก าร ค ว บ ค ุ ม ก าย ใน โดย ใ ช้ ม ำ ต ร ฐ าน ก าร ค ว บ ค ุ ม ก าย ใน ต ำ ม ที่ ะ บ ี ย บ ก ำ ห น ด ใ ป น แ น ว ท ำ ง ใน ก าร จ ั ต ว ำ ง ร ะ บ บ ค ว บ ค ุ ม ก าย ใน และ ข ้อ ๖ ก ำ ห น ด ใ ห้ หน่วยงาน ก าศ ร ัฐ ร ำ ย ก าน ก าร ป รั ช ำ ม าน ค ว ำ ม พ อย ี ย ำ ง และ ป รั ช ิ ท ิ พ ล ของ ร ะ บ บ ค ว บ ค ุ ม ก าย ใน ของ หน่วยงาน ต ่อ ค ณะ ก ร ม ก าร ต ร ว จ ี น แ ม ่ น ด ิ น ป ี ล ะ ห ึ น ึ ง ค รั ้ง ก าย ใน ป ิ ป ฎ ิ ท ิ น

ข ้อ เ ท ็ จ ริง

๑. กพร. ได้ จัด ประชุม คณะกรรมการบริหารระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของ กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ ณ ห้องประชุม ๒๑๑A ชั้น ๒ อาคาร กปส. โดย อปส. เป็นประธานการประชุมฯ ร่วมด้วยคณะกรรมการ ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบแผนปรับปรุงการควบคุมภายในกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ในภาพรวม ทั้งนี้ ที่ประชุมมีการแก้ไขเพิ่มเติมในบางมาตรการควบคุม ซึ่ง กพร. ได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมรายละเอียดตามมติที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว

๒. สปน. กำหนดให้หน่วยงานในสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรีรายงานแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปอ.๓) ไปยัง สปน. เพื่อประมวลเป็นภาพรวมของสำนักนายกรัฐมนตรีรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ สำนักนายกรัฐมนตรี (ค.ต.ป.นร.) ต่อไป

ข ้อ เ ส น อ

๑. อนุมัติแผนปรับปรุงการควบคุมภายในกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

๒. มอบสำนัก/กอง และหน่วยงานตามที่กำหนดแนบท้าย ดำเนินการตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายในกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ โดยรายงานผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน (ภายใน ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) และ รอบ ๑๒ เดือน (ภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) มายัง กพร. ทั้งนี้ ให้หน่วยงาน กำหนดมาตรการควบคุมภายในดังกล่าวลงในแบบกำหนดและประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานของข้าราชการ กปส. (ปร.๒) รายบุคคลด้วย

๓. ลงนามในหนังสือถึงปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบกรุณาอนุมัติตามข้อ ๑ สั่งการตามข้อ ๒ และลงนามตามข้อ ๓ ด้วย

- เห็นชอบ
- ลงนามแล้ว

พลโท

(สรสรสิริ แก้วกำเนิด)

จ ั ก ข าร าช ก าร ใน ต ำ แ ท ำ ง อ ป ส .

๑ ๘ ม . ศ . ๒ ๕ ๖ ๐

(นางจรรยา อัมหิรัญ)

ผ อ . กพร .

กพร. ๘51- เวลา ๐๙.๕๐
ท.ศ. 19 ส.ค. 2560

ร ะ บ ี ย บ . พ ล ท ุ ส ร ร ส ี ร ุ จ ก ำ ก ำ น ี ด . 175

๑ ๒ ม . ศ . ๒ ๕ ๖ ๐

ความที่สุด

๙๙ ๐๘๒๓/๖๕๐ ลว. ๑๙ ม.ค. ๖๐

เรียน ผอ.สำนัก/กอง และ ปชส.

เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่ อปส. สั่งการ ให้สำนัก/กองและหน่วยงานตามกำหนดแนบท้าย นำมาตรการปรับปรุงการควบคุมภายในที่สำนัก/กอง รับผิดชอบกำหนดเพิ่มในแผนการปรับปรุงการควบคุม ภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ของสำนัก/กอง (สำนัก/กอง เพิ่มในแบบ ปย.๒ และ ส.ปชส. เพิ่มในแบบ ปอ.๓) และรายงานผลการดำเนินงานรอบ ๖ และ ๑๒ เดือน มายัง กพร. ตามวันที่กำหนด ทั้งนี้ สามารถโหลดแบบฟอร์มการ รายงานได้ที่ Website กพร. <http://hq.prd.go.th/opdc/> หัวข้อ “ข่าวประชาสัมพันธ์”



(นางจรรยา อัมหิรัญ)

ผอ.กพร.

๑ ๑ ๓ ก. ๒๕๖๐

การกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบการดำเนินงานแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วยงาน	มาตรการปรับปรุงการควบคุม
สวท.	๑.๑ พัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟัง-รับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบทุกระบบปฏิบัติการ เช่น วิทยุออนไลน์, Mobile Application, Facebook Live เป็นต้น ๑.๒ ผลิตรายการใหม่ที่มีเนื้อหารายการน่าสนใจตรงกับกลุ่มเป้าหมาย คัดเลือกผู้ดำเนินรายการที่มีคุณภาพ และจัดทำกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์รายการผ่านทุกสื่อ กปส. ๑.๓ การให้บริการถ่ายทอดสดจะพิจารณาเฉพาะนโยบายสำคัญเร่งด่วนเพื่อสร้างการรับรู้เข้าใจให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยหน่วยงานสื่อควรชี้แจงและสร้างความเข้าใจกับผู้ขอรับบริการและ เสนอรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทดแทน การถ่ายทอดสด เช่น การจัดทำข่าว บันทึกรายการ หรือ รายการพิเศษ (Special Report) ๒.๑ ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานบริหารจัดการกำกับดูแลการดำเนินรายการของผู้ดำเนินรายการ และกำหนดมาตรการพัฒนาผู้จัดรายการ
สทท.	๑.๑ พัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟัง-รับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบทุกระบบปฏิบัติการ เช่น โทรทัศน์ออนไลน์, Mobile Application, Facebook Live เป็นต้น ๑.๒ ผลิตรายการใหม่ที่มีเนื้อหารายการน่าสนใจตรงกับกลุ่มเป้าหมาย คัดเลือกผู้ดำเนินรายการที่มีคุณภาพ และจัดทำกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์รายการผ่านทุกสื่อ กปส. ๑.๓ การให้บริการถ่ายทอดสดจะพิจารณาเฉพาะนโยบายสำคัญเร่งด่วนเพื่อสร้างการรับรู้เข้าใจให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยหน่วยงานสื่อควรชี้แจงและสร้างความเข้าใจกับผู้ขอรับบริการและ เสนอรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทดแทน การถ่ายทอดสด เช่น การจัดทำข่าว บันทึกรายการ หรือ รายการพิเศษ (Special Report) ๒.๑ ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานบริหารจัดการกำกับดูแลการดำเนินรายการของผู้ดำเนินรายการ และกำหนดมาตรการพัฒนาผู้จัดรายการ
สนช.	๑.๑ พัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟัง-รับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบทุกระบบปฏิบัติการ เช่น Mobile Application, Facebook Live เป็นต้น ๑.๒ ผลิตรายการใหม่ที่มีเนื้อหารายการน่าสนใจตรงกับกลุ่มเป้าหมาย คัดเลือกผู้ดำเนินรายการที่มีคุณภาพ และจัดทำกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์รายการผ่านทุกสื่อ กปส.
สนผ.	๑.๔ เชิญผู้ประเมินภายนอกนำเสนอผลการวิจัยประจำปีผ่านการประชุมให้ ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและเสนอข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงพัฒนาในปีต่อไป ๔.๑ จัดประชุมชี้แจงสื่อสารแผนงาน/โครงการ และกำหนดกรอบการดำเนินงานร่วมกันให้ชัดเจน ๔.๒ เจ้าภาพโครงการกำหนดบุคคลรับผิดชอบ/ประสานงานและสนับสนุนข้อมูลหน่วยปฏิบัติ ๔.๓ แต่งตั้งคณะทำงานศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลสำคัญของรัฐบาลเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนงานโครงการประชาสัมพันธ์ (ร่วมกับ ผชช.ชชช. และ ผชช.อรรณญา) ๑๑.๑ สื่อสารชี้แจงแนวทางการจัดทำแบบกำหนดและประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานของข้าราชการ (ปร.๒) พร้อมทั้งชี้แจงแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง
ศสช.	๑.๑ พัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟัง-รับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบทุกระบบปฏิบัติการ เช่น วิทยุ/โทรทัศน์ออนไลน์, Mobile Application, Facebook Live เป็นต้น ๑.๒ กำหนดมาตรการบริหารระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ
สพท.	๓.๑ จัดทำประวัติข้อมูลอุปกรณ์ ตั้งแต่จัดซื้อ การซ่อมบำรุง/เปลี่ยนอะไหล่อุปกรณ์ พร้อมจัดลำดับความสำคัญเพื่อการจัดซื้อทดแทน ๓.๒ ขอรับการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทดแทน ๓.๓ กำหนดแผนการตรวจสอบคลื่นสัญญาณให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการ ๕.๑ กำกับ ติดตาม และเร่งรัดการบริหารจัดการงบลงทุนของหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินที่กำหนด

หน่วยงาน	มาตรการปรับปรุงการควบคุม
กคส.	๕.๑ ผอ.สำนัก/กองที่ได้รับงบประมาณดำเนินการกำกับ ติดตาม และเร่งรัดการบริหารจัดการงบลงทุนของหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินที่กำหนด - หน่วยงานที่มีงบลงทุนรายงานความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับการบริหารงบลงทุนให้กองคลังเพื่อนำเสนอผู้บริหารทราบทุกรายไตรมาส ๗.๑ กำหนดแนวทางการควบคุมลูกหนี้เงินยืมของสำนัก/กอง ๘.๑ ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเช่าเวลาของกรมประชาสัมพันธ์ (ร่วมกับ กกร.) ๘.๒ เสนอแก้ไขพระราชบัญญัติประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ฯ เรื่อง การโฆษณาและหารายได้ (ร่วมกับ กกร.)
กคจ.	๘.๓ ลดต้นทุนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็น (การบริหารจัดการอัตรากำลังลูกจ้างชั่วคราว) ๙.๑ จัดทำโปรแกรมการเรียนการสอนผ่าน e-learning ๙.๒ จัดโครงการประกวดผู้ปฏิบัติงานดีเด่น และผูกโยงกับเงื่อนไขการประเมินผลการปฏิบัติราชการในระดับ “ดีเด่น” เช่น รางวัลครูทองคำ ๙.๓ เลือกใช้เทคนิคในการพัฒนาบุคลากรภายในหน่วยงานที่เหมาะสม เช่น กิจกรรมที่สอนน้อง, KM, Mentoring, Coaching และการ KM เรียนรู้ข้ามสำนัก/กอง ฯลฯ ๙.๔ ให้ทุนการศึกษาที่กำหนดเงื่อนไขการใช้ทุนที่ชัดเจน ๑๑.๒ เร่งรัดการปฏิบัติของสำนัก/กองให้ดำเนินการตามปฏิทินที่แจ้งเวียนอย่างเคร่งครัดและกำหนดมาตรการลงโทษ หน่วยงานที่จัดส่งแบบ ปร.๒ ล่าช้า
กกร.	๖.๑ ดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย โดยเร่งรัดให้ลูกหนี้ชำระหนี้ ๘.๑ ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเช่าเวลาของกรมประชาสัมพันธ์ (ร่วมกับ กคส.) ๘.๒ เสนอแก้ไขพระราชบัญญัติประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ฯ เรื่อง การโฆษณาและหารายได้ (ร่วมกับ กคส.)
กพร.	๑๐.๑ ทบทวนการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนัก/กอง เพื่อเสนอขอจัดตั้งใหม่หรือปรับอำนาจหน้าที่ให้สอดคล้องกับภารกิจที่รับผิดชอบในปัจจุบัน ๑๑.๑ สื่อสารชี้แจงแนวทางการจัดรับแบบกำหนดและประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานของข้าราชการ (ปร.๒) พร้อมทั้งชี้แจงแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ๑๑.๒ เร่งรัดการปฏิบัติของสำนัก/กองให้ดำเนินการตามปฏิทินที่แจ้งเวียนอย่างเคร่งครัดและกำหนดมาตรการลงโทษ หน่วยงานที่จัดส่งแบบ ปร.๒ ล่าช้า
สปข. ๑-๘ (สพท.ภูมิภาค/ สพท.ภูมิภาค)	๑.๑ พัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟัง-รับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบทุกระบบปฏิบัติการ เช่น วิทยุ/โทรทัศน์ออนไลน์, Mobile Application, Facebook Live เป็นต้น ๑.๒ ผลิตรายการใหม่ที่มีเนื้อหารายการน่าสนใจตรงกับกลุ่มเป้าหมาย คัดเลือกผู้ดำเนินรายการที่มีคุณภาพ และจัดทำกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์รายการผ่านทุกสื่อ กปส. ๑.๓ การให้บริการถ่ายทอดสดจะพิจารณาเฉพาะนโยบายสำคัญเร่งด่วนเพื่อสร้างการรับรู้เข้าใจให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยหน่วยงานสื่อควรชี้แจงและสร้างความเข้าใจกับผู้ขอรับบริการและ เสนอรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทดแทน การถ่ายทอดสด เช่น การจัดทำข่าว บันทึกเทป หรือ รายการพิเศษ (Special Report) ๒.๑ ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานบริหารจัดการกำกับดูแลการดำเนินรายการของผู้ดำเนินรายการ และกำหนดมาตรการพัฒนาผู้จัดรายการ
ทุกสำนัก/ กอง	๕.๑ ผอ.สำนัก/กองที่ได้รับงบประมาณ ดำเนินการกำกับ ติดตาม และเร่งรัดการบริหารจัดการงบลงทุนของหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินที่กำหนด ๘.๓ ลดต้นทุนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็น - การบริหารจัดการอัตรากำลังลูกจ้างชั่วคราว - การบริหารจัดการค่าล่วงเวลา (สำหรับสำนัก/กองที่มีการเบิกค่าล่วงเวลา) ๙.๓ เลือกใช้เทคนิคในการพัฒนาบุคลากรภายในหน่วยงานที่เหมาะสม เช่น กิจกรรมที่สอนน้อง, KM, Mentoring, Coaching และการ KM เรียนรู้ข้ามสำนัก/กอง ฯลฯ

แผนปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
<p>การผลิตและเผยแพร่ รายการผ่านสื่อวิทยุ กระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสารสนเทศ</p> <p>วัตถุประสงค์ เพื่อให้การเผยแพร่รายการ แก่ประชาชนมีประสิทธิภาพ</p>	<p>๑. จำนวนผู้ชมผู้ฟังรายการผ่านสื่อ วิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ลดลง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากพฤติกรรมการบริโภคสื่อของผู้บริโภคเปลี่ยนไป รับข้อมูลข่าวสารผ่านอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นโดยชมและฟังผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น แท็บเล็ต สมาร์ทโฟน และคอมพิวเตอร์ เป็นต้น - ช่องทางการเผยแพร่ รับฟัง รับชมรายการของ กปส. ยังไม่ครบทุกระบบปฏิบัติการ - เนื้อหารายการไม่น่าสนใจ 	<p>ก.ย.๒๕๕๙</p>	<p>๑.๑ พัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟัง-รับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบทุกระบบปฏิบัติการ เช่น วิทยุ/โทรทัศน์ออนไลน์, Mobile Application, Facebook Live เป็นต้น</p> <p>๑.๒ ผลิตรายการใหม่ที่มีเนื้อหารายการน่าสนใจ ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย คัดเลือกผู้ดำเนินรายการที่มีคุณภาพ และจัดทำกลยุทธ์ประชาสัมพันธ์ รายการผ่านทุกสื่อ กปส.</p> <p>๑.๓ การให้บริการถ่ายทอดสดจะพิจารณาเฉพาะนโยบายสำคัญเร่งด่วนเพื่อสร้างการรับรู้เข้าใจให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยหน่วยงานสื่อควรชี้แจงและสร้างความเข้าใจกับผู้ขอรับบริการและเสนอรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทดแทนการถ่ายทอดสด เช่น การจัดทำข่าว บันทึกเลขหรือ รายงานพิเศษ (Special Report)</p> <p>๑.๔ เชิญผู้ประเมินภายนอกนำเสนอผลการวิจัยประจำปีผ่านการประชุมให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและเสนอข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงพัฒนาในปีต่อไป</p>	<p>ก.ย.๒๕๖๐</p> <p>สวท. สทท. สนข. ศสช. ส.บ.๑-๘ (สทท.ภูมิภาค/ สวท.ภูมิภาค) สนผ.</p>	<p>- ดำเนินการต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๙</p> <p>- แบบรายงาน ศสช.</p> <p>- รายงานการประชุมผู้บริหาร</p> <p>- รายงานการประชุม คบส.</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
	<p>๒. ผู้ดำเนินรายการขาดความรู้ความเข้าใจ การจัดรายการที่น่าสนใจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เนื้อหาที่นำเสนอค่อนข้างยาก - ผู้ดำเนินรายการทำความเข้าใจในเนื้อหา นำเสนอได้ไม่ชัดเจนจึงไม่สามารถถ่ายทอด ไปยังผู้ฟังได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยเฉพาะด้านการเผยแพร่นโยบายรัฐบาล ไปสู่ประชาชน 	ท.ย.๒๕๕๙	๒.๑ ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานบริหาร จัดการกำกับดูแลการดำเนินรายการของ ผู้ดำเนินรายการ และกำหนดมาตรการ พัฒนาผู้จัดรายการ	มี.ค.๒๕๖๐ สวท. สทท. สปข.๑-๘ (สทท.ภูมิภาค/ สทท.ภูมิภาค)	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อเสนอแนะ จากรายงานการ วิจัยพฤติกรรม และ ความ พึงพอใจผู้รับฟังฯ (สนผ.) - รายงานการ ประชุมผู้บริหาร - รายงานการ ประชุม คบส.
	<p>๓. อุปกรณ์การส่งกระจายเสียงเสื่อมสภาพ เสี่ยงต่อการหยุดออกอากาศ</p> <ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์ส่งกระจายเสียงเสื่อมสภาพ กำลังส่งออกอากาศลดลงส่งผลให้ ประสิทธิภาพการส่งกระจายเสียงลดลง - มีการหยุดกระจายเสียงเนื่องจากอุปกรณ์ ชำรุด - เครื่องส่งวิทยุฯ กำลังสูงมีอายุการใช้งาน ประมาณ ๓๕ ปี อุปกรณ์ต่างๆ ได้เสื่อมสภาพ ตามอายุการใช้งาน บริษัทเล็กผลิตอะไหล่ จึงเสี่ยงต่อการหยุดออกอากาศโดยกะทันหัน เนื่องจากขาดอะไหล่ทดแทน 	ท.ย.๒๕๕๙	<p>๓.๑ จัดทำประวัติข้อมูลอุปกรณ์ ตั้งแต่จัดซื้อ การซ่อมบำรุง/เปลี่ยนอะไหล่อุปกรณ์ พร้อมจัดลำดับความสำคัญเพื่อการจัดซื้อ ทดแทนประกอบการพิจารณาของ สำนักงบประมาณ</p> <p>๓.๒ ขอรับการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดซื้อ อุปกรณ์ทดแทน</p> <p>๓.๓ กำหนดแผนการตรวจสอบคลื่นสัญญาณ ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการ</p>	มี.ค.๒๕๖๐ สทท.	<ul style="list-style-type: none"> - แบบรายงาน ควบคุมภายในฯ (สวท. และ สปข.๑-๘) - การนิเทศและ ติดตามงานฯ

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
<p>การบริหารแผนงาน โครงการ</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้สามารถปฏิบัติ ราชการตามแผนปฏิบัติ การประจำปีได้อย่างมี ประสิทธิภาพ</p>	<p>๔. แผนงาน/โครงการประชาสัมพันธ์หลัก ไม่มีกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจน และมี ข้อมูลสำคัญสำหรับการเผยแพร่หายไป</p> <p>- แผนงาน/โครงการจากส่วนกลาง (กปส.) ไม่ ชัดเจน ข้อมูลที่ใช้ในการเผยแพร่ไม่เป็นไป ในทิศทางเดียวกัน</p> <p>- เจ้าภาพไม่มีกรอบแนวทางที่ชัดเจน</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๙</p>	<p>๔.๑ จัดประชุมชี้แจงสื่อสารแผนงาน/โครงการ และกำหนดกรอบการดำเนินงานร่วมกัน ให้ชัดเจน</p> <p>๔.๒ เจ้าภาพโครงการกำหนดบุคคล รับผิดชอบ/ประสานงานและสนับสนุน ข้อมูลหน่วยปฏิบัติ</p> <p>๔.๓ แต่งตั้งคณะทำงานศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล สำคัญของรัฐบาลเพื่อสนับสนุนการจัดทำ แผนงานโครงการประชาสัมพันธ์</p>	<p>มี.ค.๒๕๖๐</p> <p>สนพ.</p> <p>สำนัก/กองที่ เกี่ยวข้อง</p>	<p>- แบบรายงาน ควบคุมภายในฯ (สปข.๑-๘)</p> <p>- การนิเทศและ ติดตามงานฯ</p>
<p>การปฏิบัติงานด้านการเงิน และบัญชี</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้การปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชี มีความถูกต้องตาม กฎระเบียบ และมี ประสิทธิภาพ</p>	<p>๕. การบริหารจัดการงบลงทุนไม่เป็นไป ตามแผนการใช้จ่ายเงิน</p> <p>- ผลการดำเนินงาน : ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ เท่ากับ ๑๔.๐๘ (ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด)</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๙</p>	<p>๕.๑ ผอ.สำนัก/กองที่ได้รับงบลงทุนดำเนินการ กำกับ ติดตาม และเร่งรัดการบริหาร จัดการงบลงทุนของหน่วยงานให้เป็นไป ตามแผนการใช้จ่ายเงินที่กำหนด</p> <p>- ดำเนินการผูกพันสัญญาให้แล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ ๒</p> <p>- หน่วยงานที่ได้รับงบลงทุนรายงาน ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับ การบริหารงบลงทุนให้กองคลังเพื่อ นำเสนอผู้บริหารทราบทุกไตรมาส</p>	<p>มี.ค.๒๕๖๐</p> <p>กคส. สพท.</p> <p>สำนัก/กอง ที่รับผิดชอบ งบลงทุน</p>	<p>- ดำเนินการ ต่อเนื่องจาก ปี ๒๕๕๙</p> <p>- การประชุม คส.ป.ร. ปี ๒๕๕๘</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
	<p>๖. ลูกหนี้ค้างชำระค่าเช่าเวลา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เร่งติดตามลูกหนี้ค้างชำระค่าเช่าเวลา พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๕๐ ก่อน เนื่องจากมีอายุความตามระยะเวลาบังคับชำระหนี้ทางกฎหมายไม่เกิน ๑๐ ปี - จำนวนหนี้ค้างชำระ ประมาณ ๘๐ ล้านบาท 	ก.ย.๒๕๕๙	๖.๑ ดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย โดยเร่งรัดให้ลูกหนี้ชำระหนี้	มี.ค.๒๕๖๐ กกร.	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๙ - การประชุม คต.ป.ร. ปี ๕๗ - สตง. หนังสือ คผ. ๐๐๔๐/๓๑๖๖ สก. ๓๐ กย. ๕๗
	<p>๗. ผู้ยืมเงินไม่นำส่งใบสำคัญหรือเงินสดใช้</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดชำระเงินพบว่าผู้ยืมเงินไม่นำส่งใบสำคัญหรือเงินสดใช้ ส่งผลให้การยืมแต่ละครั้งเกินเวลาที่ระเบียบกำหนด เป็นเหตุให้ สตง. ทักท้วง รวมทั้ง ค.ต.ป.บร. รายงานผลการตรวจสอบและแจ้งให้ กบส. ดำเนินการตามระเบียบการเบิกจ่ายเงินจากคลัง การเก็บรักษาและการนำส่งเงินคลัง พ.ศ.๒๕๕๑ 	ก.ย.๒๕๕๙	<p>๗.๑ กำหนดแนวทางการควบคุมลูกหนี้เงินยืมของสำนัก/กอง โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ชี้แจง สื่อสารความเข้าใจเกี่ยวกับกำหนดเวลาที่ต้องส่งใบสำคัญเพื่อชำระเงินคืน - กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ลูกหนี้คืนเงินยืม เช่น กคส. ส่งหนังสือการทวงถามขอให้ชำระหรือส่งใบสำคัญขอใช้เงินยืม, ขออนุมัติหักเงินเดือนขอใช้เงินยืม, แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง - จัดอบรมหรือให้ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การขออนุมัติเงินยืมหรือการส่งคืนเงินยืมหรือการจ่าย 	มี.ค.๒๕๖๐ กคส.	<ul style="list-style-type: none"> - แบบรายงานควบคุมภายใน - รายงานการประชุมผู้บริหาร

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
	<p>๘. เงินรายได้กรมประชาสัมพันธ์ลดลง</p> <p>- เงินรายได้ของ กปส. มีจำนวนลดลงอาจไม่เพียงพอกับรายจ่าย</p>	ก.ย.๒๕๕๙	<p>๘.๑ ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเช่าเวลาของกรมประชาสัมพันธ์</p> <p>๘.๒ เสนอแก้ไขพระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ฯ เรื่อง การโฆษณาและหารายได้</p> <p>๘.๓ ลดต้นทุนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการอัตราค่าจ้างชั่วคราว - การบริหารจัดการค่าล่วงเวลา 	<p>มี.ย.๒๕๖๐</p> <p>กคส. กกร. กกจ.</p>	- รายงานการประชุมผู้บริหาร
<p>การบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>เพื่อพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของ กปส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>๙. งบประมาณการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ไม่เพียงพอต่อความต้องการของหน่วยงานส่วนภูมิภาค เช่น หลักสูตรการฝึกอบรมจากส่วนกลางมีโควตาข้อย่อยเงินไป - การพัฒนาบุคลากรด้านสื่อไม่เพียงพอต่อความต้องการ เช่น การพัฒนาบุคลากรผู้ประกาศ ผู้จัดรายการ ให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจาก ผู้ประกาศยังอ่านออกเสียงภาษาไทยไม่ถูกต้อง / ผู้จัดรายการ ผู้รายงานข่าวไม่มีเทคนิคการนำเสนอที่น่าสนใจ - บุคลากรปฏิบัติงานหลายหน้าที่ / ปฏิบัติงานไม่ตรงสายงาน เช่น นายช่างเทคนิคต้องทำหน้าที่ธุรการ การเงิน บัญชี ผลิตส่งผลให้ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่ลดน้อยลงและมีความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่หวั่นไหวหรือความถูกต้อง จึงต้องการได้รับการอบรมความรู้เพิ่มเติม - การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรรุ่นใหม่มีขึ้นต่อการเกษียณอายุของบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง เช่น การเขียนบทความภาษาอังกฤษเผยแพร่ทาง website เป็นต้น 	ก.ย.๒๕๕๙	<p>๙.๑ จัดทำโปรแกรมการเรียนการสอนผ่าน e-learning / กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องเรียน</p> <p>๙.๒ จัดโครงการประกวดผู้ปฏิบัติงานดีเด่น และผูกโยงกับเงื่อนไขการประเมินผลการปฏิบัติราชการในระดับ “ดีเด่น”</p> <p>๙.๓ เลือกใช้เทคนิคในการพัฒนาบุคลากรภายในหน่วยงานที่เหมาะสม เช่น กิจกรรมที่สอนน้อง, กิจกรรม KM, การ Mentoring, การ Coaching และ กำหนดกิจกรรม KM เรียนรู้ข้ามสำนัก/กอง ฯลฯ</p> <p>๙.๔ ให้ทุนการศึกษาที่กำหนดเงื่อนไขการใช้ทุนที่ชัดเจน</p>	<p>ก.ย.๒๕๖๐</p> <p>กกจ.</p> <p>ทุกสำนัก/กอง</p>	<p>- ดำเนินการต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๙</p> <p>- รายงานการประชุมผู้บริหาร</p> <p>- การนิเทศและติดตามงานฯ</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
<p>การพัฒนาระบบบริหาร ราชการ</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาระบบบริหาร ราชการของ กปส. ให้ มีประสิทธิภาพ สอดคล้อง กับการกิจที่เปลี่ยนแปลง ไปในปัจจุบัน</p>	<p>๑๐. โครงสร้างกรมประชาสัมพันธ์ตาม กฎกระทรวงฯ ๒๕๕๕ ไม่สอดคล้องกับ ภารกิจหน้าที่ของสำนัก/กองที่รับผิดชอบ ปัจจุบัน</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๙</p>	<p>๑๐.๑ ทบทวนการกำหนดอำนาจหน้าที่ของ สำนัก/กอง เพื่อเสนอขอจัดตั้งใหม่หรือ ปรับอำนาจหน้าที่ให้สอดคล้องกับภารกิจ ที่รับผิดชอบในปัจจุบัน</p> <p>- โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งดำเนินการ จัดทำรายละเอียดให้เป็นไปตามขั้นตอน การเสนอร่างกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ ภายในกรม ว ๑๘/๒๕๕๙ เพื่อนำเสนอ ร่างกฎกระทรวงฯ ประกาศใน ราชกิจจานุเบกษาโดยเร็ว</p>	<p>ก.ย.๒๕๖๐</p> <p>กพร.</p>	<p>- ดำเนินการ ต่อเนื่องจาก ปี ๒๕๕๙</p>
<p>การประเมินผลการปฏิบัติ ราชการ</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อการประเมินผล การปฏิบัติราชการ มีประสิทธิภาพ</p>	<p>๑๑. คำสั่งเลื่อนเงินเดือนตามผลการปฏิบัติ ราชการของข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และ พนักงานราชการแจ้งเวียนล่าช้า</p> <p>- การเลื่อนเงินเดือนล่าช้าส่งผลให้การบริหาร งบประมาณ (งบบุคลากร) ไม่เป็นไปตาม ไตรมาสที่กำหนด / การถือจ่ายเงินไม่เป็น ปัจจุบัน</p> <p>- ส่งผลต่อขวัญกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๙</p>	<p>๑๑.๑ สื่อสารชี้แจงแนวทางการจัดทำแบบ กำหนดและประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานของ ข้าราชการ (ปร.๒) พร้อมทั้งชี้แจงแนวทางการ รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง</p> <p>๑๑.๒ เร่งรัดการปฏิบัติของสำนัก/กองให้ ดำเนินการตามปฏิทินที่แจ้งเวียนอย่าง เคร่งครัดและกำหนดมาตรการลงโทษ หน่วยงานที่จัดส่งแบบ ปร.๒ ล่าช้า</p>	<p>มี.ค.๒๕๕๙</p> <p>สนผ. กจ. กพร.</p>	<p>- การนิเทศและ ติดตามงานฯ</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรม/ด้านที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
<p>การพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศ การบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>๑๒. ข้อมูลระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารจัดการไม่ได้นำระบบรายงานไปใช้ ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารอย่างมี ประสิทธิภาพ</p> <p>- เนื่องจากหน่วยงานผู้ใช้ไม่ update ข้อมูล ในระบบให้เป็นปัจจุบัน เช่น ระบบการ บริหารแผนงานโครงการ การบริหาร งบประมาณ การบริหารผลผลิต ระบบการรายงานครุภัณฑ์ เป็นต้น</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๙</p>	<p>๑๒.๑ กำหนดมาตรการบริหารระบบ สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ</p> <p>- มอบหมายหน่วยงานต่างๆ ใช้ระบบสารสนเทศ ในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการที่รับผิดชอบ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> • ฐานข้อมูลผลผลิต • รายงานสถานะการเบิกจ่ายงบประมาณ • รายงานครุภัณฑ์ เป็นต้น <p>โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการบริหาร และการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>มี.ค.๒๕๖๐ คสช.</p>	<p>- มาตรการ ต่อเนื่อง ปี ๕๙ - แผนรายงาน คสช.</p>

พลโท



(สรรเสรีญ แก้วกำเนิด)

รักษาราชการในตำแหน่งอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์